

Международный бизнес – Занятие 2

## Институциональное устройство мирового хозяйства

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 1

---

---

---

---

---

---

---

---

### Вопросы

- Институциональный подход к изучению мирового хозяйства
- Субъекты мировой экономики, принципы бизнеса, институциональные ресурсы
- Национальные государства

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 2

---

---

---

---

---

---

---

---

### Рекомендованная литература

Пивоваров С.Э.,  
Максимцев И.А.,  
Тарасевич Л.С.

**Международный менеджмент.**

СПб.: Питер, 2013.  
Главы 2,3,4,5.



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 3

---

---

---

---

---

---

---

---

## Институты

- **Институты – это определённые «правила игры» в обществе**
- **Институты – ограничения в поведении субъектов, которые позволяют уменьшить издержки общественной координации**

По теме см. интересную статью: Самойлов А.В., Жулега И.А., Новиков А.В. Социально-экономические особенности и ментальные предпосылки хозяйственного развития общества//Актуальные проблемы экономики и управления. Выпуск 2(14)/2017. Изд-во ГУАП. С.80-83.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 4

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Институты

Функции институтов:

- регулирование поведения субъектов с целью предотвращения или компенсации взаимного ущерба;
- минимизация издержек общественной координации;
- организация процесса передачи информации, или обучение.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 5

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Виды институтов

- **Формальные институты – закрепленные в законах, нормах, правилах и обеспечиваемые принудительным исполнением.**
- **Неформальные институты – традиции, обычаи, общественные нормы и стереотипы поведения.**

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 6

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Виды институтов

Соотношение формальных и неформальных институтов:

- обычай совпадает с законом («десятимильная зона» приоритетного использования прибрежных ресурсов);
- обычай нейтрален по отношению к закону (нарушение воздушного пространства самолётами?);
- обычай не совпадает с законом.

lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

7

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Рекомендованное чтение

- «Вопреки абсурду» написана первым региональным директором корпорации IKEA в России Леннартом Дальгреном
- Супруга мэра г.Москвы Елена Батурина требовала внесения изменений в книгу, угрожая судом



lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

8

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Пример: институт коррупции в разговоре с таксистом

- «– Так что же получается, кого ни поставь – всё равно коррупцию не остановишь?
- Конечно!
  - А если бы вы сами стали мэром?
  - Я ж не идиот, и я бы себя не обидел!
  - А что, все так думают?
  - А как же.»

**Дальгрэн Л. Вопреки абсурду. М., «Альпина Бизнес Букс», 2010, с.129.**

lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

9

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Пример: институт коррупции в разговоре с таксистом

- «– А если бы предложили проголосовать  
– сохранить коррупцию или избавиться от неё, что бы получилось?  
– Да все бы проголосовали, чтобы оставить. [...]  
– Почему?  
– А потому что без неё никак. Никакого порядка, один хаос. Это ж единственная система, которая работает.»

**Дальгрен Л. Вопреки абсурду. М., «Альпина Бизнес Букс», 2010, с.129.**

libshelov\_digital@rambler.ru Государственный университет корпоративного предпринимательства, кафедра БЭ 10

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Теоретические и практические наработки в области борьбы с коррупцией



Российский экономист и декан Лондонской школы бизнеса Сергей Гуриев признан иностранным агентом в России. Этот статус был присвоен ему Министерством юстиции РФ 10 марта 2023 года.

В конце 2025 года С. Гуриев был внесен Росфинмониторингом в перечень лиц, причастных к экстремистской деятельности или терроризму.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Институт собственности

- Собственность существует благодаря тому, что другие люди признают Ваше право собственности на предметы и недвижимость
- Примеры непризнания прав собственности находятся в диапазоне от пруда с карпами до приватизации промышленных предприятий в РФ в 1993-1999 гг.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### «Расшатывание» институтов

- ❑ «Расшатывание» институтов происходит в том случае, если крупные субъекты, в целях извлечения выгоды, по разным причинам перестают соблюдать институциональные правила
- ❑ Пример: продолжает расшатываться институт государственных границ после Второй Мировой Войны, закреплённый в Пункте 4 Статьи 2 Устава ООН

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 13

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Трансформация институтов

- ❑ Трансформация институтов происходит после того, как появившиеся новые технологии становятся массово доступны субъектам института. Под действием внешних событий («чёрных лебедей») может происходить очень быстро
- ❑ Примеры: действие противозачаточных средств на институт семьи; воздействие пандемии коронавируса на институт образования; воздействие социальных сетей на межличностные отношения

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 14

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Институциональный подход к изучению мирового хозяйства

- ❑ Институциональная структура международного бизнеса – это международная среда международного бизнеса, то есть международные организации, и нормативы, которые регулируют международный бизнес
- ❑ Субъекты международного бизнеса – это физлица, компании, государства, международные организации.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 15

---

---

---

---

---

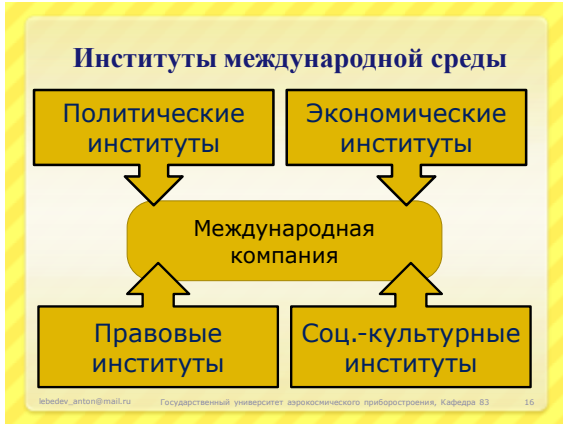
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

- ### Политические институты международной среды
- Международные политические институты (ООН, Совет безопасности, ЕС и др.)
  - Политические конвенции, декларации, законодательные акты и пр.
  - Политическая стабильность
  - Политические риски
  - Политическая целесообразность
- lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 17

---

---

---

---

---

---

---

---

- ### Экономические институты международной среды
- Международные экономические институты (ЭКОСОС, ЮНИДО, ВТО и др.)
  - Международные экономические конвенции, законодательные нормы, правила и обычаи (например, INCOTERMS)
  - Организационные формы международной экономической деятельности (СП)
- lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 18

---

---

---

---

---

---

---

---

### Правовые институты международной среды

- Международные судебно-правовые институты (международные суды, трибуналы, арбитражи)
- Международные правовые и регулирующие акты, процессуальные правила и обычаи
- Борьба с терроризмом, наркомафией и пр.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 19

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Социокультурные институты международной среды

- Социальные ценности и убеждения
- Язык, религия, родственные связи
- Образовательный уровень, подбор персонала в международных компаниях
- Корпоративная культура
- Мотивационные проблемы

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 20

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Организация Объединённых Наций

- Высший международный орган для решения международных проблем, возникающих на общечеловеческом уровне
- Устав ООН вступил в силу 24.10.1945
- В Уставе ООН сформулированы важнейшие цели международного сотрудничества
- Устав на русском языке можно купить в книжном магазине в небоскрёбе ООН

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 21

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### Декларация тысячелетия (2000 г.)

- Содержит список главных целей ООН
- Ссылки на:
  - Монреальский протокол (по веществам, разрушающим озоновый слой);
  - Киотский протокол (по сокращению выбросов парниковых газов на 5%);
  - Конвенцию о биологическом разнообразии;
  - Декларацию прав человека и др.

Источник: [http://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/declarations/summitdecl.shtml](http://www.un.org/ru/documents/decl_conv/declarations/summitdecl.shtml), 25 марта 2017 г.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### INSPIRA

(система подбора персонала для ООН)



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### INSPIRA

(система подбора персонала для ООН)



---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### INSPIRA

(система подбора персонала для ООН)

- ❑ Содержит информацию о специалистах, которые требуются в настоящий момент;
- ❑ Вакансии отсортированы по уровню квалификации и base stations (странам и городам, где нужны специалисты);
- ❑ Унифицированная система вакансий
- ❑ Для работы с системой необходимо заполнить PHP (Personal History Profile), для многих вакансий - пройти тест ASAT (Administrative Support Assessment Test)

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Основная информация в Personal History Profile

- ❑ Cover Letter – фактически обычное резюме;
- ❑ Имя, фамилия, контактная информация, адрес электронной почты, телефон;
- ❑ Предпочтения по месту работы;
- ❑ Прошлые места работы, рекомендации;
- ❑ Знание языков;
- ❑ Ответы на вопросы базового скрининга;
- ❑ Результаты теста ASAT, если тест сдавался.

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### UN Personal History Profile




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### ASAT – тест на пригодность к административной работе

- Оценка способности читать и сверять написанное;
- Оценка способности распахивать папки по ящикам;
- Оценка навыков сортировки;
- Оценка способности ориентироваться в крупной организации;
- Оценка способности решать задачи на сообразительность;
- Оценка способности читать рукописный текст на английском языке.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 31

---

---

---

---

---

---

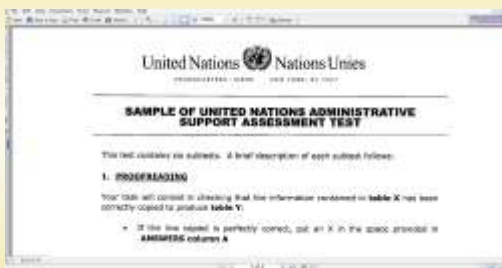
---

---

---

---

### ASAT – тест на пригодность к административной работе



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 32

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### ASAT – тест на пригодность к административной работе

- Первый этап: лично подать заявку на прохождение теста в здании ООН на UN Plaza (East 44<sup>th</sup> Street, Manhattan, NYC);
- Второй этап: пройти первоначальный скрининг и интервью;
- Подавших правильную версию РНР и прошедших интервью через несколько недель приглашают пройти тест в здании UNFCU (Court Square Place, 24-01 44<sup>th</sup> Road, Brooklyn, NYC).

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 33

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## ASAT – тест на пригодность к административной работе



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 34

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## ASAT – тест на пригодность к административной работе



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 35

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международные экономические институты: ЭКОСОС

- ❑ Второй по значимости после Совбеза орган в системе ООН;
- ❑ 54 члена избираются Генеральной Ассамблеей ООН;
- ❑ 3 ежегодных сессии;
- ❑ Расположен в Нью-Йорке;
- ❑ Управляет деятельностью ООН в социально-экономической области;
- ❑ Контролирует 70% ресурсов ООН.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 36

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Достижения ВОЗ

- 1948 г. – Международная классификация болезней (МКБ), единый международный клинический стандарт
- 1977 г. – Основной перечень лекарственных средств
- 1979 г. – Искоренение оспы
- 1988 г. – Глобальная инициатива ликвидации полиомиелита
- 2003 г. – Рамочная конвенция по борьбе с курением табака

Источник: [https://www.who.int/about/brochure\\_ru.pdf](https://www.who.int/about/brochure_ru.pdf), 14.04.20

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 40

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная классификация болезней

- 1975 г. – принята 9-я версия МКБ («МКБ-9»), где из списка болезней исключён онанизм (307.9), но присутствуют гомосексуализм, лесбиянство и педерастия (302.0)
- 1990 г. – в 10 версии МКБ («МКБ-10») присутствует секция расстройств связанных с половым развитием и ориентацией (F66), но помечено, что сама по себе сексуальная ориентация не рассматривается, как расстройство

Источник: [https://psychiatr.ru/obshchaya/146?view=1&name=МКБ-9\\_Поправление\\_расстройств.pdf](https://psychiatr.ru/obshchaya/146?view=1&name=МКБ-9_Поправление_расстройств.pdf), 14.04.20;  
<https://mho-10.com/news/who/10-10-19>, 14.04.20

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 41

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная классификация болезней

□ 11-я версия МКБ одобрена на 72-й ассамблее ВОЗ в 2019 году и вступила в силу с 1 января 2021 года

Источник: [International Classification of Diseases \(ICD\) \(who.int\)](https://www.who.int/standards/classifications/classification-of-diseases),  
<https://www.who.int/standards/classifications/classification-of-diseases>, 16.11.21

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 42

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международные институты: ВОЗ



Avenue Appia 20, 1202 Genève, Switzerland

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 43

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международные институты: ВОЗ



Источник: [https://www.who.int/about/brochure\\_ru.pdf](https://www.who.int/about/brochure_ru.pdf), 14.04.20

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 44

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Вступление России в ВТО

Подробнее см:

- Чиркин А. Предстоящее вступление России в ВТО и потенциальные экономические риски//Вопросы экономики, №5, 2005 г, с.132–139;
- Письменная Е. На три буквы//Русский Newsweek, 19 декабря 2005 года, с.16–19.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 45

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



### Участники ВТО

- [Belize](#) 1 January 1995
- [Benin](#) 22 February 1996
- [Bolivia, Plurinational State of](#) 12 September 1995
- [Botswana](#) 31 May 1995
- [Brazil](#) 1 January 1995
- [Brunei Darussalam](#) 1 January 1995
- [Bulgaria](#) 1 December 1996
- [Burkina Faso](#) 3 June 1995
- [Burundi](#) 23 July 1995
- [Cambodia](#) 13 October 2004
- [Cameroon](#) 13 December 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 49

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Canada](#) 1 January 1995
- [Cape Verde](#) 23 July 2008
- [Central African Republic](#) 31 May 1995
- [Chad](#) 19 October 1996
- [Chile](#) 1 January 1995
- [China](#) 11 December 2001
- [Colombia](#) 30 April 1995
- [Congo](#) 27 March 1997
- [Costa Rica](#) 1 January 1995
- [Côte d'Ivoire](#) 1 January 1995
- [Croatia](#) 30 November 2000

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 50

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Cuba](#) 20 April 1995
- [Cyprus](#) 30 July 1995
- [Czech Republic](#) 1 January 1995
- [Democratic Republic of the Congo](#) 1 Jan 1997
- [Denmark](#) 1 January 1995
- [Djibouti](#) 31 May 1995
- [Dominica](#) 1 January 1995
- [Dominican Republic](#) 9 March 1995
- [Ecuador](#) 21 January 1996
- [Egypt](#) 30 June 1995
- [El Salvador](#) 7 May 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 51

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Estonia](#) 13 November 1999
- [European Union](#) 1 January 1995
- [Fiji](#) 14 January 1996
- [Finland](#) 1 January 1995
- [Macedonia](#) 4 April 2003
- [France](#) 1 January 1995
- [Gabon](#) 1 January 1995
- [The Gambia](#) 23 October 1996
- [Georgia](#) 14 June 2000
- [Germany](#) 1 January 1995
- [Ghana](#) 1 January 1995

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Greece](#) 1 January 1995
- [Grenada](#) 22 February 1996
- [Guatemala](#) 21 July 1995
- [Guinea](#) 25 October 1995
- [Guinea Bissau](#) 31 May 1995
- [Guyana](#) 1 January 1995
- [Haiti](#) 30 January 1996
- [Honduras](#) 1 January 1995
- [Hong Kong, China](#) 1 January 1995
- [Hungary](#) 1 January 1995
- [Iceland](#) 1 January 1995

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [India](#) 1 January 1995
- [Indonesia](#) 1 January 1995
- [Ireland](#) 1 January 1995
- [Israel](#) 21 April 1995
- [Italy](#) 1 January 1995
- [Jamaica](#) 9 March 1995
- [Japan](#) 1 January 1995
- [Jordan](#) 11 April 2000
- [Kenya](#) 1 January 1995
- [Korea, Republic of](#) 1 January 1995
- [Kuwait](#) 1 January 1995

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Kyrgyz Republic](#) 20 December 1998
- [Latvia](#) 10 February 1999
- [Lesotho](#) 31 May 1995
- [Liechtenstein](#) 1 September 1995
- [Lithuania](#) 31 May 2001
- [Luxembourg](#) 1 January 1995
- [Macao, China](#) 1 January 1995
- [Madagascar](#) 17 November 1995
- [Malawi](#) 31 May 1995
- [Malaysia](#) 1 January 1995
- [Maldives](#) 31 May 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 55

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Mali](#) 31 May 1995
- [Malta](#) 1 January 1995
- [Mauritania](#) 31 May 1995
- [Mauritius](#) 1 January 1995
- [Mexico](#) 1 January 1995
- [Moldova](#) 26 July 2001
- [Mongolia](#) 29 January 1997
- [Morocco](#) 1 January 1995
- [Mozambique](#) 26 August 1995
- [Myanmar](#) 1 January 1995
- [Namibia](#) 1 January 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 56

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Nepal](#) 23 April 2004
- [Netherlands](#) 1 January 1995
- [New Zealand](#) 1 January 1995
- [Nicaragua](#) 3 September 1995
- [Niger](#) 13 December 1996
- [Nigeria](#) 1 January 1995
- [Norway](#) 1 January 1995
- [Oman](#) 9 November 2000
- [Pakistan](#) 1 January 1995
- [Panama](#) 6 September 1997
- [Papua New Guinea](#) 9 June 1996

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 57

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Paraguay](#) 1 January 1995
- [Peru](#) 1 January 1995
- [Philippines](#) 1 January 1995
- [Poland](#) 1 July 1995
- [Portugal](#) 1 January 1995
- [Qatar](#) 13 January 1996
- [Romania](#) 1 January 1995
- [Rwanda](#) 22 May 1996
- [Saint Kitts and Nevis](#) 21 February 1996
- [Saint Lucia](#) 1 January 1995
- [Saint Vincent & the Grenadines](#) 1 January 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 58

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Saudi Arabia](#) 11 December 2005
- [Senegal](#) 1 January 1995
- [Sierra Leone](#) 23 July 1995
- [Singapore](#) 1 January 1995
- [Slovak Republic](#) 1 January 1995
- [Slovenia](#) 30 July 1995
- [Solomon Islands](#) 26 July 1996
- [South Africa](#) 1 January 1995
- [Spain](#) 1 January 1995
- [Sri Lanka](#) 1 January 1995
- [Suriname](#) 1 January 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 59

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Участники ВТО

- [Swaziland](#) 1 January 1995
- [Sweden](#) 1 January 1995
- [Switzerland](#) 1 July 1995
- [Chinese Taipei](#) 1 January 2002
- [Tanzania](#) 1 January 1995
- [Thailand](#) 1 January 1995
- [Togo](#) 31 May 1995
- [Tonga](#) 27 July 2007
- [Trinidad and Tobago](#) 1 March 1995
- [Tunisia](#) 29 March 1995
- [Turkey](#) 26 March 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра БЗ 60

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Участники ВТО

[Uganda](#) 1 January 1995  
[Ukraine](#) 16 May 2008  
[United Arab Emirates](#) 10 April 1996  
[United Kingdom](#) 1 January 1995  
[United States of America](#) 1 January 1995  
[Uruguay](#) 1 January 1995  
[Venezuela](#) 1 January 1995  
[Viet Nam](#) 11 January 2007  
[Zambia](#) 1 January 1995  
[Zimbabwe](#) 5 March 1995

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 61

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Вступление России в ВТО

The Wall Street Journal сообщил, что в октябре 2006 г. 13 глав американских корпораций, включая Chevron, Citigroup и Ford, написали обращение Дж.Бушу и В.Путину, подчёркивая, что достижение договорённости по вступлению России в ВТО в экономических интересах обеих стран.

Подробнее см: Guy Chasan. Russia's WTO bid comes closer to fruition. WSJ, November 11/12th, 2006.

Число стран-членов ВТО, выдвинувших свои условия вступления России: **58**

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 62

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Вступление России в ВТО

- Свои претензии предъявили Грузия (закрытие КПП в Абхазии) и Камбоджа ( списание долгов).

Источник: Сливаков А. Пломьень преткновения // Русский Newsweek, 12 марта 2007 г.

- Переговоры с США завершены 1 октября 2010 г., основные разногласия касались вопросов финансовых рынков, защиты прав интеллектуальной собственности и поставок в РФ сельхозпродукции.

Источник: Д.Медведев и Б.Обама договорились о вступлении России в ВТО// <http://top.rbc.ru/society/01/10/2010/475181.shtml>, 1 октября 2010 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 63

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Вступление РФ в ВТО: плюсы

1. Расширение доступа на мировой рынок.
2. Прекращение дискриминации при продаже российских товаров (в 2003 году 26 странами были введены 123 меры, МЭРТ оценивал потери России в 2,5 млрд. долл. в год).
3. Количественные лимиты не противоречат требованиям ВТО, так как они «носят временный и недискриминационный характер».

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 64

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Вступление РФ в ВТО: плюсы

4. Усиление конкуренции на внутреннем рынке повысит качество и снизит цены.
5. Россия сможет воспользоваться преимуществами международного разделения труда.
6. Импортные товары и услуги станут более доступны населению из-за отмены пошлин.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 65

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Вступление РФ в ВТО: минусы

1. Усиление конкуренции на внутреннем рынке.
2. Ослабление контроля за импортом и экспортом РФ.
3. Внутри ВТО идёт торговая война, которая ставит под сомнение жизнеспособность и эффективность организации. Основной вопрос – аграрный: ЕС и США поддерживают своих фермеров и препятствуют доступу дешёвой импортной продукции на рынки

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 66

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Вступление РФ в ВТО: минусы

4. Пока российский экспорт на 80% сырьевой, страна не сможет получить больших выгод от международного разделения труда. Россия не представлена на европейских рынках инжиниринга, финансовых услуг и телекоммуникаций.
5. Членство в ВТО не даёт гарантий от антидемпинговых мер.
6. Российское машиностроение (как и автомобилестроение) не выдержит конкуренции с зарубежными производителями.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 67

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Негативный пример

После вступления Киргизии (1998), Молдавии (2001), Армении (2003) и Грузии (2000) эти страны объединились в «Группу недавно присоединившихся малых стран с переходной экономикой и низким уровнем доходов» (Грузия недавно вышла из неё).

**Проблема:** по формальным признакам эти страны не считаются least developed countries, поэтому они не имеют послаблений, которые могли бы им позволить защищать свои рынки.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 68

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Слаборазвитые члены ВТО

<a href="#">Angola</a>	<a href="#">Gambia</a>
<a href="#">Bangladesh</a>	<a href="#">Guinea</a>
<a href="#">Benin</a>	<a href="#">Guinea Bissau</a>
<a href="#">Burkina Faso</a>	<a href="#">Haiti</a>
<a href="#">Burundi</a>	<a href="#">Lesotho</a>
<a href="#">Cambodia</a>	<a href="#">Madagascar</a>
<a href="#">Central African Republic</a>	<a href="#">Malawi</a>
<a href="#">Chad</a>	<a href="#">Mali</a>
<a href="#">Congo, Democratic Republic of the</a>	<a href="#">Mauritania</a>
<a href="#">Djibouti</a>	<a href="#">Mozambique</a>
	<a href="#">Myanmar</a>

Источник: [http://www.wto.org/english/thewto\\_e/whatis\\_e/tif\\_e/orq7\\_e.htm](http://www.wto.org/english/thewto_e/whatis_e/tif_e/orq7_e.htm), 16 декабря 2011 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 69

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Слаборазвитые члены ВТО

- [Myanmar](#)
- [Nepal](#)
- [Niger](#)
- [Rwanda](#)
- [Senegal](#)
- [Sierra Leone](#)
- [Solomon Islands](#)
- [Tanzania](#)
- [Togo](#)
- [Uganda](#)
- [Zambia](#)

lbedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 70

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Этапы вступления РФ в ВТО

1.	<b>Application Received</b>	June 1993
2.	<b>Working Party Established</b> Chairperson: H.E. Mr. Stefan Haukur Jóhannesson (Iceland, Dec 2003 —) Mr. Kare Bryn (Norway, Jul 2000 — Dec 2003) Mr. W. Rossier (Switzerland, Oct 1993 — Jul 2000)	16-17 June 1993

Источник: [http://www.wto.org/english/thewto\\_e/acc\\_e/a1\\_russie\\_e.htm](http://www.wto.org/english/thewto_e/acc_e/a1_russie_e.htm), 16 декабря 2011 г.

lbedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 71

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Этапы вступления РФ в ВТО

3.	<b>Memorandum</b>	1 March 1994 27 October 1995 25 October 1995 7 April 1997
4.	<b>Questions and Replies</b>	2 June 1995

Источник: [http://www.wto.org/english/thewto\\_e/acc\\_e/a1\\_russie\\_e.htm](http://www.wto.org/english/thewto_e/acc_e/a1_russie_e.htm), 16 декабря 2011 г.

lbedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 72

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Этапы вступления РФ в ВТО

- ❑ 16 декабря 2011 г. в рамках VIII Министерской конференции стран – членов подписан протокол о присоединении России.
- ❑ После ратификации в РФ страна стала полноправным членом ВТО.
- ❑ Процесс вступления длился 19 лет.
- ❑ Сейчас в организации 164 страны (на 29.07.2016)

Источник: В Женеве подписан протокол о присоединении России к ВТО//  
<http://www.rbc.ru/rbcfreenews/20111216202913.shtml>, 16 декабря 2011 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 76

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## INCOTERMS

International commercial terms — международные правила, обеспечивающие однозначные толкования наиболее широко используемых торговых терминов в области внешнеторговых операций между фирмами частного характера.

Ключевой момент INCOTERMS — место перехода ответственности от продавца к покупателю, «очистки».

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 77

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## INCOTERMS

Международные торговые термины представляют собой стандартные условия договоров международной купли-продажи, которые определены заранее в международном признанном документе, в частности, используются в стандартном контракте купли-продажи, разработанном Международной торговой палатой.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 78

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата

1919 – несколько бизнесменов решают создать международные правила торговли, открыта штаб-квартира в Париже



1923 – Международная торговая палата открыла международный арбитражный суд  
1933 – опубликованы первые правила работы с аккредитивами  
1936 – опубликованы первые правила INCOTERMS

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 79

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата



Palais Iéna, 33-43 Avenue du Président Wilson, 75116 Paris  
Веб-сайт: [iccwbo.org](http://iccwbo.org)

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 80

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата: независимая организация

Ежегодный членский взнос			
Оборот компании			
Собственный капитал (для банков)			
До \$10 млн.	\$10 - 200 млн.	\$200 млн. - 1 млрд.	свыше \$1 млрд.
€4 000	€6 000	€10 000	€15 000

Индивидуальное членство стоит 1500 Евро,  
членство региональной ТПП – 1000 Евро в год.

Источник: <http://www.iccwbo.ru/sodruzhestvo-icc-russia/stat-chlenov/>

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 81

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата

- Действует в соответствии с собственной Конституцией
- Председатель, избираемый на 2 года
- Совет директоров, избираемых на 3 года

□ В настоящее время председателем является Аджай Банга (Индия), генеральный директор Mastercard



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 82

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата: совет директоров

- **Шейх Калифа-бин-Яси-бин-Мохаммад-Аль-Тани** (2020-2023) – председатель ТПП Катара;
- **Фредрик Каппелен** (2019-2022) – бывший председатель ТПП Швеции;
- **Нейла Комер-Обейд** (2019-2022) – профессор международного коммерческого права в Университете Ливана;

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 83

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Международная торговая палата: совет директоров

- **Себастьян Эскаррер** (2020-2023) – председатель ТПП Испании;
- **Дэниэл Фэффер** (2018-2021) – председатель ТПП Бразилии;
- **Дарио Галлина** (2020-2023) – председатель ТПП г. Турин (Италия);
- **Мария Фернанда Гарза Меродио** (2020-2022) – бывший президент ТПП Мексики;

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 84

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международная торговая палата: совет директоров

- **Роберт Гутше** (2018-2021) – член совета директоров ТПП Германии;
- **Кэндис Джонсон** (2019-2022) – президент Европейской ассоциации бизнес-ангелов;
- **Шинта Виджажа Камдани** (2020-2023) – вице-президент ТПП Индонезии;

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 85

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международная торговая палата: совет директоров

- **Джампьеро Массимо** (2018-2021) – личный представитель премьер-министра Италии в G8 и G20;
- **Валентина Минта** (2020-2023) – член Африканского альянса электронной торговли;
- **Си Няньша** (2018-2021) – член комиссии ТПП Китая по противодействию коррупции;

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 86

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международная торговая палата: совет директоров

- **Такеши Ниинами** (2020-2023) – вице-президент Ассоциации генеральных директоров корпораций Японии;
- **Фрэнк Нинг** (2018-2021) – член комиссии Компартии Китая по дисциплине;
- **Патрик Обат** (2020-2023) – Кенийская компания электричества и освещения;

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 87

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международная торговая палата: совет директоров

- **Анна Вероника Шлепфер** (2019-2022) – вице-президент международного арбитражного суда;
- **Харш Пати Сингания** (2020-2023) – бывший президент ТПП Индии;
- **Джейн Джи Сан** (2020-2023) – член совета директоров группы лидеров китайского бизнеса;

lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

88

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международная торговая палата: совет директоров

- **Филипп Варин** (2019-2022) – спецпредставитель МИД Франции;
- **Кок Сенг Вонг** (2019-2022) – вице-председатель ТПП Макао;
- **Забихулла Зярмал** (2018-2021) – основатель ТПП Афганистана.

lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

89

---

---

---

---

---

---

---

---

### INCOTERMS-2010 (для любого вида транспорта)

- **EXW** – Ex Works
- **FCA** – Free Carrier
- **CPT** – Carriage Paid To
- **CIP** – Carriage+Insurance Paid To
- **DAT** – Delivered At Terminal
- **DAP** – Delivered AT PLACE
- **DDP** – Delivered Duty Paid

lebedev\_anton@mail.ru

Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83

90

---

---

---

---

---

---

---

---

**INCOTERMS-2010**  
(для водных перевозок)

- FAS** – Free Alongside Ship
- FOB** – Free On Board
- CFR** – Cost and Freight
- CIF** – Cost, Insurance and Freight

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 91

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Incoterms® 2010 Rules	Sea Transport Mode						Sea/Inland/Waterway Transport						Any Transport Mode					
	EXW	FCA	FAS	FOB	CFR	CIF	EXW	FCA	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010	EXW	FCA	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010	Incoterms® 2010
EXW	Yes	Yes	No	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
FCA	Yes	Yes	No	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
FAS	No	No	Yes	No	No	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	No	No	No
FOB	No	No	No	Yes	No	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	No	No	No
CFR	No	No	No	No	Yes	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	No	No	No
CIF	No	No	No	No	Yes	Yes	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	No	No	No	No	No	No
DDP	Yes	Yes	No	No	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 92

---

---

---

---

---

---

---

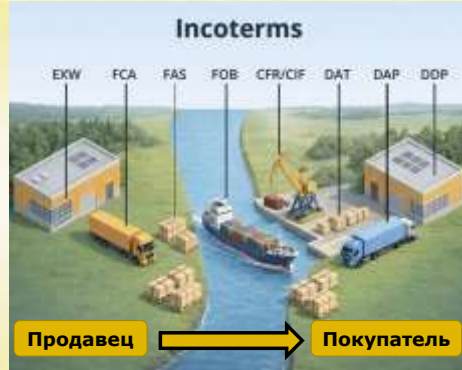
---

---

---

---

---



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 93

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---





## Международный суд



Carnegieplein 2, 2517 KJ Den Haag, Нидерланды

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 100

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Дела на текущем рассмотрении в международном суде

- [19/04/2017](#) - Дело о применении международных конвенций о противодействии финансированию терроризма и уничтожению всех форм расовой дискриминации (Украина против РФ)
- [05/04/2017](#) - Дело об иммунитете и уголовном преследовании (Экваториальная Гвинея против Франции)
- [02/02/2017](#) - Дело о морских границах в Индийском океане (Сомали против Кении)
- [02/02/2017](#) - Дело об определённой деятельности Никарагуа в пограничной зоне (Коста-Рика против Никарагуа)

Источник: <http://www.icj-cj.org/homepage/index.php>, 9 мая 2017 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 101

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Судьи международного суда

- Президент суда – Абдулкави Ахмед Юсуф, род. в 1948 г. в Сомали
- Получил степень доктора политических в Университете Женевы
- В разные годы занимал должности в ЮНЕСКО (образование, культура), ЮНКТАД (торговля), ЮНИДО (промышленное развитие)



Источник: <https://www.icj-cj.org/en/presidency>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 102

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Судьи международного суда

- Вице-президент суда – Ксе Ханкин, род. в 1955 г. в Шанхае
- Профессор Уханьского университета
- В разные годы занимала должности в МИД Китая, была послом Китая в Нидерландах, представителем Китая в Организации по запрещению химического оружия



Источник: <https://www.icj-cij.org/en/current-members>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 103

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Судьи международного суда

- Юджи Ивасава – президент Японского общества международного права;
- Петер Томка – представитель Словакии в ООН в 1993-2002 гг.;
- Мохаммед Бенуна – представитель Марокко в ООН в 2001-2006 гг.;
- Антонио Тринидад – советник министра иностранных дел Бразилии по правовым вопросам

Источник: <https://www.icj-cij.org/en/current-members>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 104

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Судьи международного суда

- Наваф Салам – бывший посол Ливана в ООН;
- Ронни Абрахам – бывший президент Международного суда;
- Джоан Донахью – советник Госдепартамента США по правовым вопросам;
- Джорджио Гайя – профессор университета Флоренции, советник правительства Италии

Источник: <https://www.icj-cij.org/en/current-members>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 105

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Судьи международного суда

- Джулия Себутинде - судья верховного суда Уганды, 1996-2011 гг.;
- Далвир Бандари – судья Верховного суда Индии;
- Патрик Робинсон – представитель Ямайки в комитете ООН по правовым вопросам;
- Джеймс Кроуфорд – адвокат в Верховном суде Австралии

Источник: <https://www.icj-cj.org/en/current-members>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 106

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Судьи международного суда

- Судья Кирилл Геворгян, родился в Москве в 1953 г.
- Учился в Дипломатической академии МИД и МГИМО
- Представитель РФ в Международном суде по делу Грузии против РФ (2008-2011)
- Награждён Орденом Дружбы Российской Федерации



Источник: <https://www.icj-cj.org/en/current-members>, 5 ноября 2020 г.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 107

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Основные принципы международного права

- Принцип суверенного равенства государств
- Принцип невмешательства во внутренние дела государств
- Принцип суверенитета (самостоятельности и независимости государств)
- Принцип территориальной целостности государств
- Принцип нерушимости государственных границ

Источник: Пивоваров С.Э., Маслищен И.А., Тарасови Л.С. Международное право. СПб: Питер, 2013., с.60.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 108

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Основные принципы международного права

- Принцип добросовестного выполнения международных обязательств
- Принцип запрещения применения силы или угрозы силой
- Принцип уважения прав и основных свобод человека
- Принцип мирного разрешения международных споров
- Принцип сотрудничества государств
- Принцип равноправия и самоопределения народов и наций

Источник: Писоваров С.Э., Максимова И.А., Тарасович Л.С. Международный менеджмент. СПб.: Питер, 2013, с.80.  
lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 109

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Влияние национальной культуры на международную компанию

- Культура – это образ жизни и система мировосприятия, присущая народу (группе людей). Это совокупность убеждений, ценностей и норм, а также характерные единые стереотипы поведения и мышления.
- Культура передаётся из поколения в поколение, развивается, формирует внутри себя возрастные, профессиональные, половые субкультуры

Источник: Писоваров С.Э., Максимова И.А., Тарасович Л.С. Международный менеджмент. СПб.: Питер, 2013, с.64-66.  
lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 110

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Влияние национальной культуры на международную компанию

- Несмотря на принадлежность к одной культуре, люди могут по-разному воспринимать и оценивать её
- Функции культуры:
  - Адаптивная - адаптация к окружающей среде;
  - Коммуникативная - создание условий и средств общения;
  - Интегративно-социализационная - объединение людей в социальные группы.

Источник: Писоваров С.Э., Максимова И.А., Тарасович Л.С. Международный менеджмент. СПб.: Питер, 2013, с.64-66.  
lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 111

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Культурные символы и институты в творчестве шок-музыкантов



---

---

---

---

---

---

---

---

### Совпадающие культурные символы позволяют успешно продавать производимый продукт на глобальном рынке

113

---

---

---

---

---

---

---

---

### Международный маркетинг

- Имеется целая научная дисциплина, которая изучает различия управления фирмой внутри страны и при выходе на международные рынки
- Среди прочего, международный маркетинг непосредственно изучает различия национального и международного бизнеса, национального и международного менеджмента

Источник: лекции преподавателя Б.М.Лебедева по международному маркетингу  
lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 114

---

---

---

---

---

---

---

---



**Не наблюдается принципиальных отличий также и в средствах**

Национальная модель управления	Международный менеджмент
Поиск средств развития бизнеса и превращение их в конкурентные преимущества фирмы внутри страны	Поиск средств развития бизнеса и превращение их в конкурентные преимущества фирмы в ряде стран и в контексте межгосударственных взаимоотношений

Источник: лекции преподавателя Б.М.Лебедева по международному маркетингу  
 lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 119

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Не наблюдается принципиальных отличий роста**

Национальный бизнес	Международный бизнес
Объем, рост и сложность бизнеса варьируется в зависимости от охвата им разных этапов системы «НИОКР – производство – продажи – сервис» и от диверсификации бизнеса внутри страны	Объем, рост и сложность международного бизнеса варьируется в зависимости от числа стран пребывания; глубины вовлечения каждой страны в систему «НИОКР – производство – продажи – сервис» фирмы

Источник: лекции преподавателя Б.М.Лебедева по международному маркетингу  
 lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 119

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Не наблюдается принципиальных отличий также и в средствах**

Национальная модель управления	Международный менеджмент
Менеджмент вырабатывает стратегию роста и развития фирмы внутри страны	Менеджмент вырабатывает стратегию роста и развития с вовлечением многих стран

Источник: лекции преподавателя Б.М.Лебедева по международному маркетингу  
 lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 120

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Принципиальное отличие международного бизнеса

- Возможность эффективного использования «культурного фактора» практически в любой сфере управления
- Реальные уровни конкурентного преимущества такого рода зависят от степени различий культур стран базирования и стран пребывания

Источник: лекции преподавателя Б.М.Лебедева по международному маркетингу

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 121

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Скандинавская модель менеджмента

- Национальная культура базируется на равенстве, скромности и отсутствии собственных переоценок, глубокое почитание природы и самокритичность
- Следствием таких ценностей является низкий уровень коррупции, высокая ответственность менеджмента, высокое качество продукции и труда

Источник: Писсарова С.Э., Максимова И.А., Тарасович Л.С. Международный менеджмент. СПб: Питер, 2013, с.64-66.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 122

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### В поисках справедливости: шведский эксперимент

- Все используемые в разделе статистические и фактические данные приведены в статье шведского экономиста Ассара Линдбека (Lindbeck A. The Swedish experiment // Journal of economic literature, Vol. 35, No. 3, Sep., 1997, pp. 1273-1319), <http://www.jstor.org/stable/2729978>
- Цитируется по: 50 лекций по микроэкономике, [www.economicus.ru](http://www.economicus.ru), Лекция 43, Раздел 5

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра Б3 123

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Шведский эксперимент: трансфертный социализм

1. Ставки замещения (отношение доходов по соцстраху к заработку, в частности - по безработице) достигали 90% (в пенсионной системе 65%).
2. Финансируемое за счет налогов потребление социальных услуг в начале 90-х гг. в Швеции составляло 20 % ВВП (в ЕС в среднем - 10 %)
3. Совокупные расходы госсектора с конца 70-х гг. - 60-70 % ВВП, (35-40 % - трансферты и 27-30% - государственное потребление)

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 124

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Шведский эксперимент: трансфертный социализм

	1960	1990	1995
<b>1. Лица, получающие доходы от государства</b>	1143	3887	4073
<b>2. Занятые в рыночном секторе</b>	2989	2569	2228
<b>3. Соотношение лиц, финансируемых за счет налогов и за счет рынка</b>	0.382	1.51	1.83

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 125

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Шведский эксперимент: заработная плата

□60-е гг.: политика **«одинаковая плата за одинаковую работу»**. Цель: сократить различия в зарплате для работников приблизительно одного уровня подготовки и умений, занятых в различных секторах экономики.

□70-е гг. - уменьшение различий в заработной плате по всем направлениям, **«одинаковая плата за любую работу»**. Заработная плата утверждается правительством, справедливость превратилась в равенство.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 126

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Шведский эксперимент: перераспределение доходов

- ❑ В 80-е гг. для большинства получателей дохода - предельная ставка налогов (включая все социальные платежи) составляла 70-80 %.
- ❑ Рост числа домохозяйств, получающих пособия по бедности. (С 1950 по 1965 г. - 4 % населения, 1996 г. - 10 %).
- ❑ Пособия по бедности как образ жизни части трудоспособного населения. Получатели досрочной субсидируемой пенсии - 8 % рабочей силы в 80-х гг.

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 127

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Почасовые издержки на труд для промышленных рабочих, Швеция, 1970—1995 гг., тыс. шведских крон



lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 128

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Шведский эксперимент: «уход за вещами вместо ухода за людьми»

- ❑ Из-за высоких налоговых ставок обслуживание собственности и товаров длительного пользования стали выполнять сами домохозяйства
- ❑ Субсидирование услуг общественного сектора привело к тому, что уход за детьми и стариками взял на себя госсектор, личные услуги стали предоставляться государством

lebedev\_anton@mail.ru Государственный университет аэрокосмического приборостроения, Кафедра 83 129

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

